

РЕЦЕНЗІЯ

на дисертаційну роботу Олійника Віталія Миколайовича на тему:
«Управління виробничими процесами підприємства на основі систем
цифрової ідентифікації», представлену на здобуття ступеня доктора
філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за
спеціальністю 073 «Менеджмент»

Актуальність теми дисертаційного дослідження. Дисертаційна робота Олійника Віталія Миколайовича присвячена актуальній науково-прикладній проблемі, що пов'язана з обґрунтуванням теоретико-методичних засад та розробленням науково-практичних рекомендацій щодо управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Актуальність обраної теми зумовлена тим, що в сучасних умовах цифрової трансформації економіки виробничі підприємства дедалі частіше стикаються з необхідністю підвищення точності обліку, прозорості руху матеріальних ресурсів, оперативності прийняття управлінських рішень, зменшення втрат і підвищення ефективності використання виробничого потенціалу.

Традиційні підходи до управління виробничими процесами не завжди забезпечують необхідний рівень швидкості, достовірності та інтегрованості інформації, яка потрібна для ефективного планування, організації, координації та контролю виробничої діяльності. У цьому контексті системи цифрової ідентифікації набувають особливого значення, оскільки вони створюють можливість для автоматизованого збору, обробки та використання даних про стан об'єктів, ресурсів, товарно-матеріальних цінностей, виробничого обладнання, логістичних потоків та окремих операцій виробничого процесу. Застосування таких систем дозволяє підприємствам перейти від фрагментарного контролю до більш цілісного інформаційного супроводу виробничої діяльності, що є важливою передумовою підвищення ефективності управління. Особливої ваги тема дослідження набуває з огляду на те, що цифровізація виробничих процесів не може розглядатися лише як технічне оновлення або впровадження окремого програмно-апаратного рішення. Вона потребує належного організаційного, економічного, кадрового, методичного та

стратегічного забезпечення. Саме тому наукове завдання, яке поставив перед собою здобувач, є важливим не лише для розвитку теорії менеджменту, а й для практики діяльності виробничих підприємств.

У дисертаційному дослідженні автор звертається до проблем управління виробничими процесами крізь призму впровадження систем цифрової ідентифікації, зокрема RFID-технологій, аналізує їх вплив на операційну і, зокрема виробничу, організаційну та фінансову діяльність підприємств, обґрунтовує стратегію, організаційно-економічний механізм і бізнес-процеси впровадження таких систем. Це свідчить про комплексний характер дослідження та його спрямованість на розв'язання реальних управлінських проблем. Отже, з огляду на вказане можна констатувати, що обрана тема повністю відповідає сучасним потребам менеджменту щодо підвищення ефективності реалізації виробничих процесів підприємств.

Автору вдалося коректно сформулювати та вирішити важливе наукове завдання, яке полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробці науково-практичних рекомендацій щодо управління виробничими процесами підприємств на основі систем цифрової ідентифікації. Об'єкт і предмет дослідження визначені логічно та коректно, що забезпечує цілісність дослідницької логіки, відповідність поставленої мети змісту дисертації та узгодженість отриманих результатів. Отже, тема дисертаційної роботи Олійника В. М. є актуальною, своєчасною та такою, що відповідає сучасним потребам розвитку менеджменту підприємств в умовах цифровізації виробничої діяльності.

Зв'язок роботи з державними, галузевими науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота виконана відповідно до плану науково-дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме в межах теми: «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» з державним реєстраційним номером 0122U201378. У межах зазначеної науково-дослідної теми автором досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління

виробничими процесами підприємства, виявлено сутнісні й понятійні аспекти цифровізації бізнес-процесів, сформовано алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації управління виробничою діяльністю, а також розроблено організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Зв'язок дисертаційної роботи з науково-дослідною темою закладу вищої освіти є достатньо очевидним, оскільки зміст дослідження безпосередньо стосується сучасних концепцій управління підприємствами, цифрових технологій, організаційно-економічного забезпечення управлінських процесів та підвищення ефективності діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації.

Ступінь обґрунтованості й достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій з управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Поставлена мета є логічно пов'язаною з об'єктом, предметом і завданнями дослідження. Досягнення мети забезпечено шляхом послідовного вирішення низки наукових завдань, серед яких: дослідження теоретичного базису та наукових підходів до управління виробничими процесами підприємства; виявлення сутнісних і понятійних аспектів цифровізації управління виробничою діяльністю; дослідження змістовно-типологічних характеристик систем цифрової ідентифікації; аналіз впровадження таких систем у різних сферах діяльності; ідентифікація умов доцільності впровадження та показників ефективності використання систем цифрової ідентифікації; розроблення моделі оцінювання, стратегії, організаційно-економічного механізму та бізнес-процесів розбудови систем цифрової ідентифікації.

Обґрунтованість результатів дослідження забезпечено використанням комплексу загальнонаукових і спеціальних методів наукового пізнання. У роботі застосовано системний, процесний, функціональний, стратегічний, ситуаційний, інтеграційний, комплексний, об'єктний і цільовий підходи, а також методи аналізу, синтезу, порівняння, узагальнення, класифікації, моделювання, експертного оцінювання, статистичного аналізу та розрахунку інтегрального індексу.

Теоретична база дисертації сформована на основі опрацювання значного масиву наукових джерел. Список використаних джерел містить 233 найменування, що свідчить про достатній рівень інформаційного забезпечення дослідження. У роботі використано праці вітчизняних і зарубіжних науковців, нормативно-правові акти, статистичну інформацію, матеріали мережі Інтернет. Висновки дисертації загалом відповідають поставленим завданням і відображають зміст проведеного дослідження. Вони мають логічний характер, пов'язані з основними положеннями роботи та містять рекомендації, які можуть бути використані у практиці управління виробничими підприємствами.

Наукові положення дисертації сформульовані з достатнім рівнем логічності, послідовності й пов'язані між собою. Висновки відповідають змісту розділів, а запропоновані рекомендації мають практичну спрямованість і можуть бути використані в діяльності промислових підприємств для підвищення якості управління виробничими процесами на основі систем цифрової ідентифікації.

Наукова новизна досліджень і отриманих результатів. Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у розвитку теоретико-методичних засад і розробленні науково-практичних рекомендацій щодо управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Важливим аспектом дослідження є те, що здобувач розглядає системи цифрової ідентифікації не лише як технологічний інструмент фіксації або обліку об'єктів, а як складову системи управління виробничими процесами підприємства. Саме такий підхід дозволяє пов'язати цифрову ідентифікацію з управлінськими функціями планування, організації, координації, контролю, обліку, управління запасами, витратами, якістю та безпекою виробничої діяльності.

Найбільш вагомими результатами, що мають як теоретичну, так і прикладну цінність є такі:

- 1) формалізовано прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства. Її призначення полягає в тому, щоб забезпечити

можливість аналізу умов доцільності проектування та впровадження RFID-технологій, а також оцінювання фінансової, організаційної та операційної ефективності такого впровадження;

2) розроблено організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Його особливістю є поєднання організаційно-управлінської, фінансово-економічної, операційної, технологічно-цифрової та кадрової складових. Такий підхід надає змогу розглядати цифрову ідентифікацію не як автономний технічний елемент, а як частину цілісної системи управління підприємством;

3) удосконалено підходи до впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації із застосуванням стандартів моделювання IDEF. Це дозволяє здійснювати декомпозицію процесів, визначати базові й допоміжні функції, формалізувати логіку впровадження цифрових технологій та адаптувати відповідні рішення до потреб конкретного підприємства.

4) запропоновано наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства через поєднання системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного підходів. Таке поєднання дозволяє ширше трактувати управління виробничими процесами як взаємодію суб'єктів управління, об'єктів виробничої діяльності, операційних процесів, цифрових технологій та інформаційних потоків;

5) обґрунтовано стратегію управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, яка включає чотири ключові напрями: підвищення ефективності виробничої діяльності підприємства; зростання якості процесів виробництва та продукції; впровадження інновацій і формування конкурентних переваг; розвиток кадрів і управління знаннями;

6) розвинуто сутнісні й понятійні аспекти в формуванні алгоритму послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств, що надасть можливість посилити рівень якості їх реалізації;

7) ґрунтовно досліджено змістово-типологічні характеристики систем цифрової ідентифікації та виявлено їх здатність здійснювати оперативно-інформаційне забезпечення виробничої діяльності, реалізації основних функцій в управлінні, що створює для підприємств можливість збільшити ефективність та оптимізувати процеси їхньої виробничої діяльності.

Загалом наукова новизна дисертаційного дослідження є достатньо обґрунтованою, а отримані автором результати мають вагоме значення для розвитку теорії та практики менеджменту виробничих підприємств.

Практичне значення результатів наукового дослідження полягає у можливості використання його основних положень, висновків і рекомендацій у процесі управління виробничою діяльністю підприємств, які впроваджують або планують впроваджувати системи цифрової ідентифікації. Результати дослідження можуть бути використані виробничими підприємствами під час оцінювання доцільності впровадження RFID-технологій та інших цифрових інструментів ідентифікації, формування системи показників ефективності цифровізації, оптимізації обліку й контролю товарно-матеріальних цінностей, удосконалення логістичних, складських і виробничих процесів, а також підвищення прозорості управління ресурсами.

Практичний інтерес становить запропонована автором прогностично-результативна модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації. Її використання може допомогти керівництву підприємств приймати більш обґрунтовані управлінські рішення щодо вибору технологічних засобів цифровізації, визначення очікуваних результатів, оцінювання фінансової та операційної ефективності впровадження відповідних систем. Запропонований організаційно-економічний механізм може бути корисним для підприємств, які прагнуть не лише впровадити окреме цифрове рішення, а й системно перебудувати управління виробничими процесами з урахуванням організаційних, фінансових, операційних, технологічних і кадрових чинників.

Результати дисертаційної роботи також можуть бути використані у навчальному процесі закладів вищої освіти під час викладання дисциплін,

пов'язаних із менеджментом, зокрема операційним, цифровою трансформацією підприємств, управлінням бізнес-процесами, логістикою та інноваційним розвитком підприємств.

Практичне значення роботи підтверджується тим, що окремі результати дисертаційного дослідження використано у діяльності вітчизняних підприємств, що підтверджено відповідними довідками про впровадження, зокрема: ТОВ «НОВЕ МІСТО» (довідка № 15 від 2 жовтня 2025 р.), де прийнято до впровадження сформований алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю; ТЗОВ «Радехівський цукор» (довідка № 840/1 від 7 жовтня 2025 р.), де використано прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства та бізнес-процесів впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів; ТОВ «УКРТРАНСЛОДЖИСТИК» (довідка №212-1 від 29 вересня 2025 р.), де застосовано прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства та ідентифіковані групи фізичних, організаційних, операційних та фінансових показників доцільності впровадження та ефективності використання цифрових RFID-технологій; ТОВ «ЕФФІТЕКС» (довідка № 141025-1 від 14 жовтня 2025 р.), де впроваджено пропозиції щодо управління виробничими процесами підприємства на основі впровадження систем цифрової ідентифікації використані в управлінській діяльності; ПП «ЗАХІДНИЙ БУГ» (довідка № 3Б-1565-11-25 від 10 жовтня 2025 р.), де використані висновки та пропозиції дослідження для підготовки аналітичних матеріалів.

Повнота викладення матеріалів дослідження в опублікованих працях. Основні напрацювання і положення проведених досліджень були апробовані на науково-практичних конференціях, в тому числі міжнародних: «Держава, регіони, підприємництво: інформаційно-суспільно-правові, соціально-

економічні аспекти розвитку» (м. Київ, 2023 р.), «Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2024» (м. Київ, 2024 р.), «International Conference on Corporation Management. International Conference on Corporation Management-2024» (Estonia, 2024 р.), «Держава, регіони, підприємництво: інформаційно-суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку» (м. Київ, 2024 р.), «Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку 2025» (м. Київ, 2025 р.).

Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковані у 8 наукових працях загальним обсягом 4,25 друк. арк., з яких особисто автору належить 3,45 друк. арк., у тому числі 3 статті (2,3 друк. арк.), що опубліковані в наукових фахових виданнях України, а також 5 публікацій матеріалів участі у науково-практичних конференціях різного рівня (1,15 друк. арк.).

Тематика публікацій відповідає змісту дисертаційної роботи. У публікаціях висвітлено теоретико-методичний базис управління виробничими процесами підприємства, досвід використання цифрових RFID-технологій в управлінні виробничими процесами, обґрунтування стратегії управління виробничими процесами на основі нових цифрових технологій, концептуальні засади управління виробничими процесами, а також сутнісні аспекти управління діяльністю підприємства з використанням цифрових технологій. Це свідчить про належну апробацію основних положень дисертації та ознайомлення наукової спільноти з результатами дослідження здобувача. Загалом повнота викладення матеріалів дослідження в опублікованих працях є достатньою.

Структура дисертаційної роботи є традиційною для кваліфікаційних наукових праць такого рівня. Дисертація складається з анотації, переліку умовних позначень, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Наукову роботу викладено на 269 сторінках, із них 209 сторінок становить основний текст. Дисертація містить 11 таблиць, 23 рисунки та 17 сторінок додатків. Список використаних джерел налічує 233 найменування. Все це свідчить про достатній рівень структурованості, аналітичної насиченості та візуалізації результатів дослідження.

Оцінка змісту, завершеності та оформлення дисертації. Дисертаційна робота логічно структурована, матеріал викладений послідовно з огляду на сформульовані наукові завдання та мету дослідження.

У вступі дисертації обґрунтовано актуальність теми, визначено зв'язок роботи з науковими програмами, планами й темами, сформульовано мету і завдання дослідження, об'єкт і предмет, наведено методи дослідження, розкрито наукову новизну, практичне значення отриманих результатів, особистий внесок здобувача, апробацію результатів та інформацію про публікації.

У першому розділі дисертації досліджено теоретико-методичні засади управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Автор розкриває теоретичний базис управління виробничими процесами, аналізує сутнісні та понятійні аспекти цифровізації управління виробничими процесами, а також визначає змістовно-типологічні характеристики систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства. У цьому розділі позитивної оцінки заслуговує спроба автора поєднати класичні підходи до управління виробництвом із сучасними підходами до цифровізації та автоматизації управлінських процесів. Здобувач показує, що цифрові технології в сучасному виробництві слід розглядати не лише як інструмент технічної модернізації, а як чинник трансформації всієї системи управління підприємством.

У другому розділі здійснено аналіз стану управління виробничими процесами підприємства на основі впровадження систем цифрової ідентифікації. Зокрема, розглянуто досвід упровадження систем цифрової ідентифікації у різних сферах діяльності, досліджено їх вплив на ключові показники діяльності виробничих підприємств, а також запропоновано модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства. Другий розділ має важливе значення для всієї логіки дисертації, оскільки саме в ньому здійснюється перехід від

теоретичного обґрунтування теми до аналізу умов і показників впровадження цифрової ідентифікації.

У третьому розділі дисертації обґрунтовано напрями удосконалення управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації. Зокрема, автором у певній мірі формалізована стратегія управління виробничими процесами на основі систем цифрової ідентифікації, розроблений організаційно-економічний механізм такого управління та обґрунтовано впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації. Третій розділ має прикладне спрямування і містить низку положень, що можуть бути використані підприємствами під час упровадження цифрових технологій у виробничі процеси.

Загалом структура дисертації і змістовне її наповнення відповідає заявленій темі, а отримані результати є завершеними та логічно обґрунтованими і достатньо розкритими.

Оформлення дисертаційної роботи відповідає загальноприйнятим вимогам до кваліфікаційних наукових праць, а наявність таблиць, рисунків та додатків сприяють кращому сприйняттю і розумінню матеріалу. Висновки до розділів і загальні висновки узгоджуються зі змістом роботи і науковими завданнями дослідження.

Дотримання академічної доброчесності. За результатами ознайомлення з дисертацією Олійника В. М. та науковими публікаціями здобувача порушень академічної доброчесності, зокрема академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації, не виявлено. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, у якій основні наукові положення, висновки та результати отримані здобувачем особисто. У публікаціях, виконаних у співавторстві, зазначено особистий внесок автора.

Зауваження та дискусійні положення щодо дисертації. Оцінюючи актуальність, наукову новизну, теоретичне і практичне значення дисертаційної роботи Олійника В. М., слід водночас зазначити, що окремі положення дослідження мають дискусійний характер або ж потребують додаткового

уточнення та можуть бути враховані здобувачем у подальших наукових розвідках.

1. У першому розділі роботи доцільно було б розмежувати умови, показники і результати впровадження систем цифрової ідентифікації. На сторінках 129–130 дисертації автор розглядає умови, що зумовлюють доцільність впровадження цифрових технологій, зокрема необхідність ідентифікації транспорту та товарів, проведення інвентаризації значної кількості товарного асортименту, пришвидшення процесів прийняття і видачі товарів та товарно-матеріальних цінностей. Далі ці положення узагальнюються у рис. 2.7, який має назву «Ідентифіковані умови доцільності впровадження та показники ефективності використання систем цифрової ідентифікації». Загалом звернення автора до умов доцільності впровадження систем цифрової ідентифікації є обґрунтованим, оскільки підприємство перед ухваленням рішення про цифровізацію має оцінити власну потребу в такому рішенні. Водночас у зазначеному фрагменті дисертації недостатньо чітко розмежовано такі категорії, як умови впровадження, показники ефективності, необхідність використання, очікувані переваги та наслідки застосування цифрових технологій.

З методичної точки зору, умова доцільності впровадження не є тотожною показнику ефективності. Наприклад, потреба у швидшій інвентаризації або необхідність ідентифікації товарів і транспорту радше характеризують управлінську проблему чи передумову впровадження технології. Натомість показником ефективності може бути скорочення часу інвентаризації, зменшення кількості помилок обліку, зниження витрат на складські операції, підвищення точності даних або зменшення втрат товарно-матеріальних цінностей. Тому в роботі доцільно було б чіткіше структурувати відповідну систему понять і розмежувати передумови, показники та результати впровадження систем цифрової ідентифікації. Таке уточнення посилило б методичну обґрунтованість другого розділу та дозволило б більш коректно використовувати запропоновану систему показників у подальшій моделі оцінювання.

2. Щодо методичного обґрунтування експертного оцінювання та визначення вагових коефіцієнтів. На с. 140–142 дисертації автор подає систему організаційних, операційних і фінансових показників із ваговими коефіцієнтами, а також зазначає, що з метою збору та оцінювання фактичних значень показників було проведено опитування провідних фахівців групи вітчизняних компаній. Використання експертного оцінювання в межах такого дослідження є загалом прийнятним, оскільки впровадження систем цифрової ідентифікації часто пов'язане з оцінюванням не лише кількісних, а й якісних параметрів управлінської, організаційної та технологічної готовності підприємства. Разом із тим у роботі недостатньо повно розкрито методику організації такого експертного оцінювання. Зокрема, потребує уточнення, за якими критеріями відбиралися експерти, яким був їхній професійний досвід, яку посаду вони обіймали, який рівень компетентності мали у сфері виробничого менеджменту, цифровізації чи RFID-технологій. Також доцільно було б чіткіше обґрунтувати кількість підприємств і фахівців, залучених до опитування, а також пояснити, яким чином перевірялася узгодженість експертних оцінок.

Окремої уваги потребує питання визначення вагових коефіцієнтів. Оскільки саме вагові коефіцієнти впливають на підсумкову оцінку доцільності та ефективності впровадження систем цифрової ідентифікації, їх встановлення має бути методично аргументованим. У дисертації бажано було б детальніше пояснити, чи визначалися ці коефіцієнти на основі експертного опитування, попередніх досліджень, статистичних даних, аналітичного порівняння або авторського методичного припущення. Наявність такого обґрунтування посилила б достовірність запропонованої прогностично-результативної моделі та зробила б її більш придатною для практичного застосування на підприємствах різного масштабу й галузевої специфіки.

3. Щодо цілісності зв'язку між стратегією, організаційно-економічним механізмом і моделюванням бізнес-процесів. У третьому розділі дисертації автор послідовно розглядає три важливі складові удосконалення управління

виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації: стратегію управління виробничими процесами, організаційно-економічний механізм і бізнес-процеси впровадження систем цифрової ідентифікації. Зокрема, на с. 161 подано напрями та цілі стратегії, на с. 180–190 розглянуто складові організаційно-економічного механізму, а на с. 203–207 обґрунтовано використання стандартів IDEF для моделювання бізнес-процесів.

Такий підхід загалом є логічним, адже стратегія, механізм і бізнес-процеси мають формувати єдину систему впровадження цифрової ідентифікації на підприємстві. Водночас у роботі недостатньо чітко показано, яким саме чином ці три елементи пов'язані між собою. Стратегія визначає загальні напрями та цілі, механізм має забезпечувати організаційно-економічну реалізацію цих цілей, а бізнес-процеси повинні виступати інструментом практичного впровадження систем цифрової ідентифікації.

Проте у тексті дисертації цей взаємозв'язок не завжди простежується як єдиний управлінський ланцюг. Зокрема, доцільно було б чіткіше пояснити, які саме елементи організаційно-економічного механізму забезпечують реалізацію кожного стратегічного напрямку, а також які бізнес-процеси відповідають конкретним цілям стратегії. Крім того, варто було б показати, як результати моделювання бізнес-процесів можуть бути використані для моніторингу виконання стратегії та оцінювання ефективності організаційно-економічного механізму. Більш чітке поєднання цих елементів дозволило б підсилити цілісність третього розділу та зробити запропоновані автором науково-практичні рекомендації більш завершеними з позиції управління впровадженням систем цифрової ідентифікації на підприємстві.

Зазначені питання та зауваження мають дискусійний характер і в той же час не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи, проте окреслюють напрями для уточнення окремих методичних і прикладних положень дослідження.

Загальний висновок. Загальний аналіз дисертаційної роботи Олійника Віталія Миколайовича на тему «Управління виробничими процесами

підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» підтверджує її актуальність, самостійний характер, належний науковий рівень, теоретичне та практичне значення. У дисертації розглянуто важливу для сучасного менеджменту проблему цифровізації управління виробничими процесами підприємства. Автором обґрунтовано теоретико-методичні засади управління виробничими процесами на основі систем цифрової ідентифікації, розроблено модель оцінювання впровадження таких систем, сформовано організаційно-економічний механізм, визначено стратегічні напрями управління та запропоновано підходи до моделювання бізнес-процесів. Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені в роботі, достатньо повно відображені в опублікованих здобувачем наукових працях.

Отримані результати мають вагоме значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та можуть бути використані у практиці діяльності виробничих підприємств, що впроваджують цифрові технології в управлінські й виробничі процеси. Порушень академічної доброчесності у дисертаційному дослідженні не виявлено. Висловлені зауваження та питання мають дискусійний характер, проте не зменшують загальної позитивної оцінки дисертації.

Дисертаційна робота Олійника Віталія Миколайовича на тему «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» за обсягом проведених досліджень та за науковою новизною і практичним значенням відповідає «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 року № 261, Наказу МОН України № 40 від 12 січня 2017 року (із подальшими змінами) «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» і «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої Вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, а її автор Олійник

Віталій Миколайович на підставі прилюдного захисту заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензент:

доктор економічних наук, доцент, професор
кафедри управлінських технологій ВНЗ «Університету»
економіки та права «КРОК»

Сумець О.М.

« 08 » червня 2026 року



Сумець засвідчук
директор департаменту кадрів Вищого навчального закладу
Університет економіки та права "Крок"
Геннадій Миколайович
"08" 06 2026 р.